

Egenkapital på mode igen

■ Investeringsgruppen Executive Capital stiller penge og rådgivning til rådighed for virksomheder med udviklingspotentiale

Idéen bag investeringsgruppen Executive Capital Administration blev oprindelig udtænkt som endnu et bud på en kapitalfond i 2007. I dag ser verden unægtelig anderledes ud, og det gør investeringskonceptet også.

Kolde kontanter er ligesom god ledelse blevet en mangelvare, som den fynske topkonsulent Niels Holger Poulsen sammen med 17 andre erfarne erhvervsfolk er leveringsdygtig i.

- Vi investerer i virksomheder, der på trods af likviditetsvanskeligheder har et potentiale, siger Niels Holger Poulsen, som har været primus motor i stiftelsen af Executive Capital.

Gruppen har indtil nu foretaget to investeringer. Foruden børnemøbelfirmaet SmallWorld by Marlip har gruppen sammen med ledelsen i Signal købt tøjfirmaet ud af Buksnedkeren A/S, som for nylig gik konkurs.

I modsætning til kapitalfondene bruger Niels Holger Poulsen og hans partnere deres egne sparepenge.

- Konceptet passer bedre til min person og min pengepung nu. I tider, hvor det går godt, er man tilbøjelig til at betale for meget for virksomhederne, siger han.

Finanskrisen har gjort det svært for mange virksomheder at skaffe kapital til udviklingsaktiviteter og ekspansion i udlandet, og det er her, Executive Capital kan gøre en forskel, mener Niels Holger Poulsen, der er formand for investeringsgruppens bestyrelse.

Gruppen kaster sig kun over investeringer, hvor mindst tre af partnerne er interesseret i at bidrage med penge og bestyrelsesarbejde.

Og kun når ejerne er villige til at give bestemmende indflydelse.

- Vi vil have muligheden for at præge udviklingen i en retning, vi tror på, siger Niels Holger Poulsen.

Bedre ledere

Det er ikke muligheden for at tjene flere penge, der driver ham.

- Det, der driver mig, er, at jeg kan gøre ejerne til bedre ledere af deres egen virksomhed mod en aktie, siger han.

Executive Capital leverer således den såkaldte intelligente kapital, som mange virksomheder i dag har brug for.

Kolde kontanter er nemlig ikke nok.

- Egenkapital og rådgivning er kommet på mode igen. *Cash is king*, men kun på den korte bane. På sigt er det god ledelse og kompetencer, der skal sikre virksomhedens fremtid, siger han.



Af Christina Boutrup
chbo@fyens.dk

Selvstændig konsulent mm

Niels Holger Poulsen fungerer med sin baggrund som direktør og partner i PA Consulting Group som selvstændig konsulent, investor og professionelt bestyrelsesmedlem.

Han er blandt andet medlem af følgende bestyrelser:

Bjarne Egedsø A/S (formand)
Executive Capital (formand)
Make Consulting A/S
Bjergsø A/S
Konsulenthuset Cubion A/S (formand)
Mols Naturenergi A/S (formand)

Bedst til direktører

■ 54-årige Niels Holger Poulsen har rådgivet topledere i årevis, og han bliver ved længe endnu

54-årige Niels Holger Poulsen kunne ikke forestille sig at stoppe med at arbejde som 60-årig, sådan som hans kontrakt i det internationale konsulenthus PA Consulting Group, foreskrev.

Derfor besluttede han allerede i 2006 at trække stikket til sin arbejdsplads gennem næsten 20 år for at blive selvstændig.

- Jeg synes, at jeg havde været med så længe, og jeg havde lyst til i højere grad selv at bestemme, hvad der skulle stå i kalenderen, siger han.

Som partner og direktør i det ansete konsulenthus var det ikke bare titel, prestige og en god hyre, han sagde farvel til.

Også kollegerne og hverdagen ville han pludselig mangle.

- Vi har alle behov for struktur i hverdagen, og jeg var vant til at stå op kl. 06.00 og tage toget til København. Det var en udfordring at få nye vaner, siger Niels Holger Poulsen, der startede sin egen konsulentvirksomhed i 2007.



I dag arbejder han primært hjemmefra, men har også lejet sig ind i et kontorfællesskab i København.

Niels Holger Poulsen sælger sig selv. Derfor hedder virksomheden nielsholgerpoulsen.

Til salg: viden og erfaring

Produktet er den viden og erfaring, han bærer med sig fra de mange topledere i både offentlige og private virksomheder, han har rådgivet om strategisk forretningsudvikling og processer.

- Jeg har erkendt, at jeg er

bedst til administrerende direktører, så derfor fortsætter jeg med det, siger han.

Tidligere har Niels Holger Poulsen hovedsageligt beskæftiget sig med større virksomheder, hvor han for eksempel er blevet ansat til at evaluere ledelsen.

Men nu tager han sig også af "nogle af de virksomheder, der går under de store konsulenthusers radar".

- Det sker ofte i små virksomheder, der bliver store, at ledelsen skal professionaliseres. Jeg rådgiver gerne iværksættere, hvis bare de er professionelle, siger han.

Hermed mener han, at ledelsen skal være åben over for de forandringer, en ekstern konsulent kan føre med sig.

- Man skaber ikke forandringer uden en vis form for smerte. Jeg ser mig selv som en jordemor, der er med ved fødslen og kan lindre smerten lidt.

Uden ansatte

Den samme virkning har Niels Holger Poulsen angiveligt som aktivt medlem og formand i en række bestyrelser.

Desuden har han været med til at starte investerings-

■ Niels Holger Poulsen og hans kone købte og renoverede et gammelt hus, som er en gammel hestestald, i Hunderupkvarteret, da han blev selvstændig. I dag fungerer den øverste etage som et lyst og lækkert hjemmekontor med mødelokale.

Foto: Carsten Ingemann

”Man skaber ikke forandringer uden en vis form for smerte. Jeg ser mig selv som en jordemor, der er med ved fødslen og kan lindre smerten lidt

Niels Holger Poulsen, konsulent, direktør, bestyrelsesmedlem.

gruppen Executive Capital, hvor han sammen med 17 andre erfarne erhvervsfolk investerer i virksomheder.

Således er Niels Holger Poulsens tilværelse som selvstændig langt fra et otium, selv om han slipper for at arbejde 60-70 timer om ugen, som han gjorde før.

Han nyder friheden ved ikke at have ansatte og hyrer freelancere ind, når det er nødvendigt.

- Det er en helt anden livsform, men hovedet kører hele tiden. Jeg sørger også for at holde mig selv i cirkulation, så jeg holder netværket ved lige, siger han.

Niels Holger Poulsen optræder også i den nye bog "50 + og nystartet" af Abelen Glahn, der udkom den 1. april på Børsens Forlag.

Af Christina Boutrup
chbo@fyens.dk

Servicestyrelsen fyrer 14 ansatte

Uklarhed om, hvor store indtægter styrelsen har, betyder, at der må reduceres i staben af medarbejdere

Servicestyrelsen - med hovedsæde i Odense - indskrænker med 14 ansatte. Blandt de fyrede er både HK'ere og akademikere.

Meddelelsen om fyringsrun-

den kom umiddelbart for påske, og nu er fyringerne blevet effektueret.

- Reelt er der tale om seks fyringer - resten bliver fundet ved at lade være med at genbesætte ledige stillinger og ved at omplacere ansatte, siger kommunikationschef Ole Vorregaard.

Årsagen til fyringerne er større udgifter til driften end forudset. Det er både større huslejeudgifter og usikkerhed om, hvorvidt konkrete pro-

jekter blev til noget, som har sendt rystelser ind i Servicestyrelsens økonomi.

- Den samlede besparelsesramme er på mellem tre og fire millioner kroner. Efter at vi har sparet på kontorhold, rejser og fundet andre driftsbesparelser, skal der så afske-

diges seks ansatte, siger Ole Vorregaard.

Bistand til kommunerne

Blandt de fyrede er to akademikere. Servicestyrelsen, som blev etableret i 2007, har givet Fyn mellem 40 og 50 akademiske arbejdspladser.

Servicestyrelsen er en del af Indenrigs- og Socialministeriet. Servicestyrelsen skal blandt andet bistå kommunerne med at implementere gældende lovgivning.

Derudover skal styrelsen: - Bistå kommunerne med specialrådgivning og udred-

ning i komplicerede sager

- Yde rådgivning til borgerne i komplicerede sager

- Deltage i forberedelse af ny lovgivning med ny viden og erfaring fra praksis

- Administrere Tilbudsportalen og lave analyseopgaver vedrørende serviceloven

Servicestyrelsen arbejder

med børn og unge, handicap, udsatte og ældre.

Samlet er omkring 200 ansat i Servicestyrelsen.

Af Peter Rasmussen
pr.fyens.dk

TYSK INDUSTRI PÅ REKORDNEDTUR

Tysklands industri er endnu hårdere ramt af den globale økonomiske krise end hidtil antaget. Industriproduktionen i EU's største land faldt i februar med 23,3 procent i forhold til samme måned i fjor. Der er tale om det største fald i omsætningen, siden myndighederne i 1991 begyndte at indsamle industriproduktionens tal. (ritzau)

VIGTIG SIKKERHEDSADVARSEL PHILIPS SENSEO® KAFFEMASKINE

Philips har opdaget et sikkerhedsproblem, som berører et antal Senseo® kaffemaskiner, som er produceret mellem juli 2006 og november 2008. Risikoen per år er mindre end tre per million. Philips vægter forbrugernes sikkerhed højt og har derfor valgt at tilbagekalde og reparere de berørte Senseo® maskiner.

De berørte typenumre er:

HD7805, HD7810, HD7811, HD7812, HD7814, HD7816, HD7820, HD7822, HD7823, HD7824, HD7830, HD7832, HD7841 & HD7842

Det potentielle problem opstår kun i ovennævnte modeller, når de er kraftigt forkalkede. Kraftig forkalkning skyldes vandet, der bruges i kaffemaskinen. Nogle steder indeholder vandet en højere koncentration af kalk, som kan lagre sig i maskinen. I sjældne tilfælde, hvis der både er en kraftig ophobning af kalk OG maskinen samtidig rammes af en elektrisk fejl, kan der opstå et tryk som pludselig får maskinen til at gå itu med risiko for at man kan komme til skade af damp, flyvende dele eller kontakt med elektriske dele.

Philips beder ejerne af Senseo® kaffemaskiner gøre følgende:

1) Tjek mærkatet på undersiden af maskinen: Se efter typenummeret (feks. HD7820) og produktionsugen (feks. 09123).



TYPE HD 7820
/60 /C
230V~ 50Hz
1450W

KEUR CE

MADE IN POLAND

09123 1A

2) Hvis typenummeret er på listen ovenfor, så gå ind på hjemmesiden, der står herunder, eller ring gratis til nedennævnte telefonnummer hvor du kan registrere dit produkt og dine kontaktdata og modtage yderligere oplysninger inklusiv vejledning i, hvordan du afkalder. Vi vil gerne takke for din medvirken og undskyldte for eventuelle gener som følge af ovenstående.

www.reparationafsenseoen.dk
80 70 32 40



PROFIL

Ønsker De at indrykke en profilannonce, kontakt:
Birgit Stasiak Tlf. 65 45 53 12 Fax. 66 15 47 54
e-mail: bs@fynskemedier.dk



ÅBENT HUS
Mandag d. 20. april fylder jeg 50 år
og holder åbent hus fra kl. 13-17 på
Stationsvænget 6, Ringe

Med Venlig Hilsen
Viggo Nielsen
Højrup Vognmandsforretning